



MED-KONFERENCE
MEDsamarbejdet 2023

Hvordan griber vi friheden?

Mads Leth Felsager Jakobsen

Vicecenterleder, Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse

Hvordan griber vi friheden?



INSTITUT FOR STATSKUNDSKAB
AARHUS UNIVERSITET

HVORDAN GRIBER VI FRIHEDEN?
NOVEMBER 2023

MADS LETH JAKOBSEN
LEKTOR OG VICECENTERLEDER

KRONPRINS FREDERIKS
Center for Offentlig Ledelse





Er vi virkelig blevet løsladt?
(troværdigheden af frisættelse)

Hvad holdt os fanget?
(indre vs. ydre tremmer)

Hvordan føles friheden?
(befriende, angstfuld, meningsfuld)

Hvad er pointen med løsladelsen?
(god opførsel, benådning, uskyldig)

Hvad er vi løsladt til?
(der er også magt ude i friheden)

Har vi stadig fodlænke på?
(løbende "kontraktforhandling")

Hvad er jeres drømme for frihed?

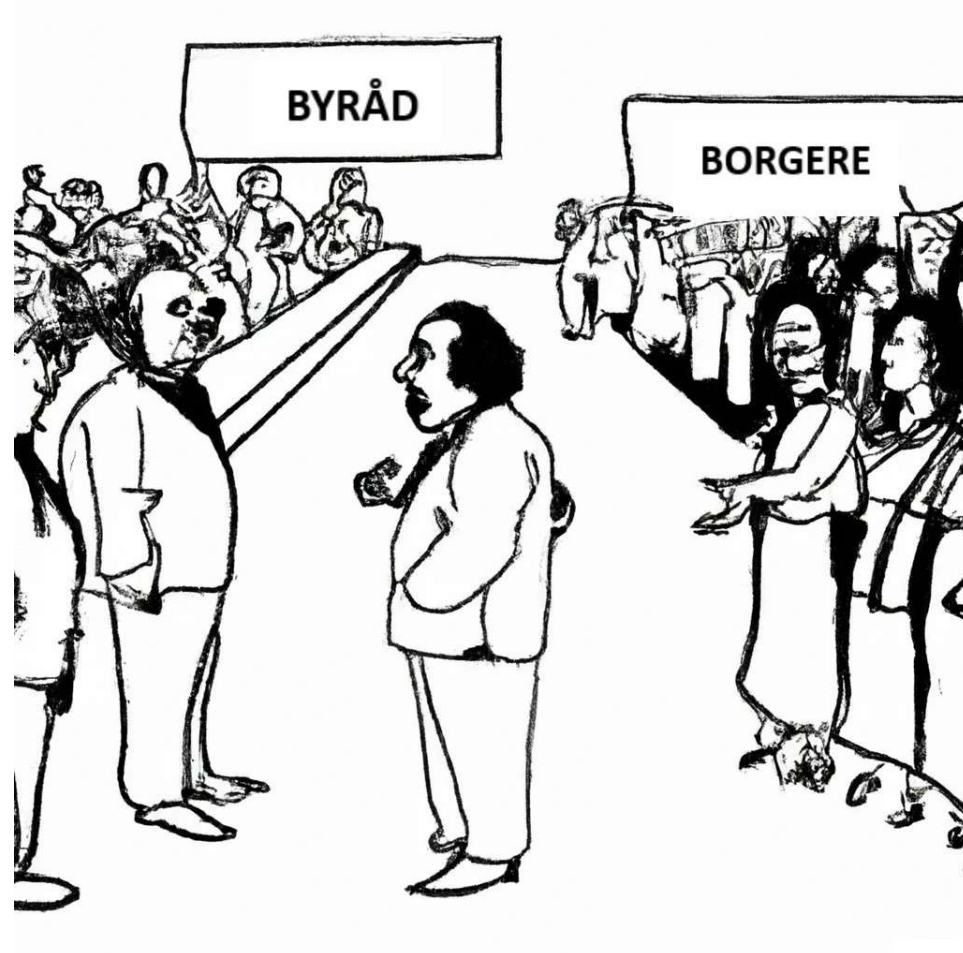
(formulering af visioner)

Skaber vi fælles drømme?

(fælles vs. konkurrerende projekter)

Danser vi en fælles dans?

(fælles om værdiskabelse)



Hvordan øger vi robustheden?

(fokus på det, vi har kontrol over)

Hvordan får vi modet?

(fælles om trygheden)

Bagvedliggende forskning (for de interesserede 😊)

Foged, Søren Kjær, Ulf Hjelmars, and Mads Leth Jakobsen. 2022. "Hvis velfærdsaftaler er løsningen – Hvad er så problemet?" *Politica* 54 (3): 234–58.

Hjelmars, Ulf, and Mads Leth Jakobsen. 2021. "Frikommuneforsøg bør (også) forstås ud fra en innovationsdoktrin." *Politica - Tidsskrift for politisk videnskab* 53 (3): 218–39.

Jakobsen, Christian Bøtcher, and Mads Leth Jakobsen. 2018. "Perceived Organizational Red Tape and Organizational Performance in Public Services." *Public Administration Review* 78 (1): 24–36.

Jakobsen, Mads Leth. 2009. "Bureaukratisering Som Begreb: Fra Politisk Skældsord Til Videnskabeligt Analyseobjekt." *Politica* 41 (2): 135–49.

Jakobsen, Mads Leth. 2023. "Frisættelse som en statslig og kommunal styringsidé." *Administrativ Debat* Marts 2023 (1): 15–18.

Jakobsen, Mads Leth Felsager. 2021. "At få dansen til at flyde: kommunalpolitikere bør skabe gode rammer for faglig ledelse." In *Kommunalpolitisk lederskab*, edited by Ulrik Kjær and Lotte Bøgh Andersen, 169–85. Hans Reitzels Forlag.

Jakobsen, Mads Leth Felsager, and Peter Bjerre Mortensen. 2014. *Regelstaten: Væksten i Danske Love Og Bekendtgørelser 1989-2011*. 1. udgave. Kbh.: Jurist- og Økonomforbundets Forlag.

Jakobsen, Mads Leth, and Peter Bjerre Mortensen. 2014. "Det Formelle Fundament: Love, Bekendtgørelser Og Unødigt Bureaukrati." In *Styring, Ledelse Og Resultater På Ungdomsuddannelserne*, edited by Peter Bogetoft Lotte Bøgh Andersen Jørgen Grønnegaard Christensen, Torben Tranæs, 33–51. Syddansk Universitetsforlag.

Loon, Nina Mari van, and Mads Leth Felsager Jakobsen. 2022. "Connecting the Dots between Performance Management and Red Tape Perceptions." *International Public Management Journal*, January, 1–19.



KRONPRINS FREDERIKS
Center for Offentlig Ledelse



MED-KONFERENCE

MEDsamarbejdet **2023**